



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Universitetsgemensam IT

*23 april*  
*Informationsmöte nr.2*

*Välkomna*





UPPSALA  
UNIVERSITET

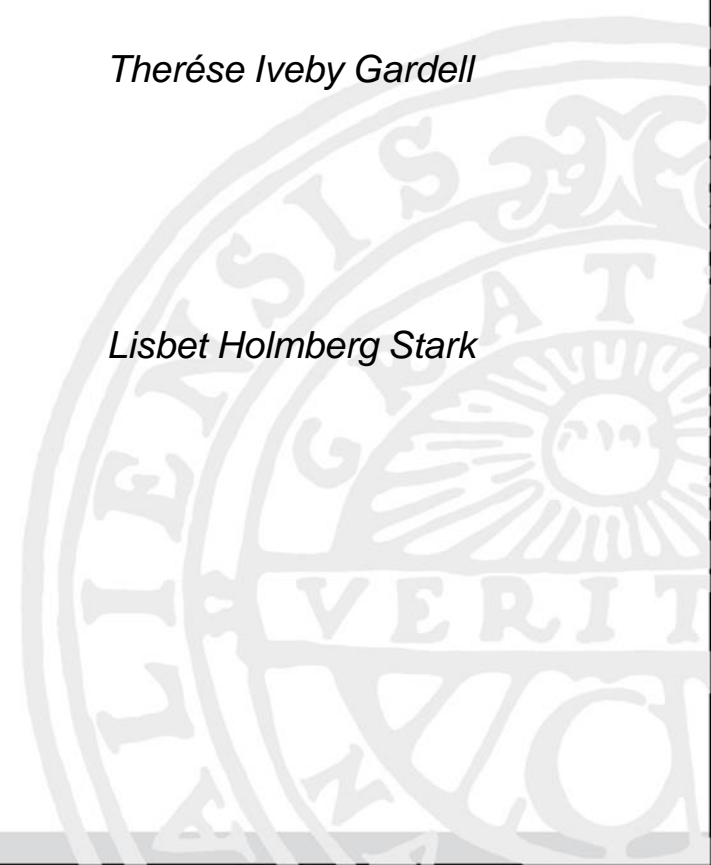
# Agenda

- Välkomna
- Tillbakablick –  
Varför gör universitetet denna förändring?
- Tidsplan
- Resultat fram till nu
  
- IT-direktören presenterar sig och fas 2
  
- Frågestund

*Stellan Sandler*

*Therése Iveby Gardell*

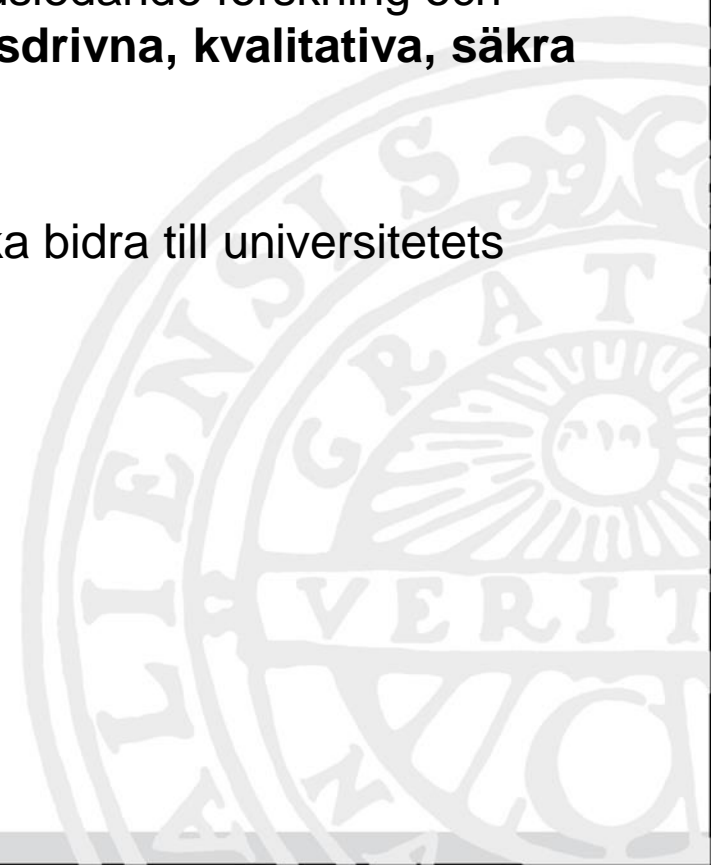
*Lisbet Holmberg Stark*



# Mål för IT vid Uppsala universitet

Uppsala universitet ska vara ett lärosäte för världsledande forskning och förstklassig utbildning med **stöd av verksamhetsdrivna, kvalitativa, säkra och effektiva gemensamma IT-lösningar.**

**Hög IT-kvalitet med framsynta IT-lösningar** ska bidra till universitetets utveckling och konkurrenskraft.



# Mål

*Detta vill vi uppnå*

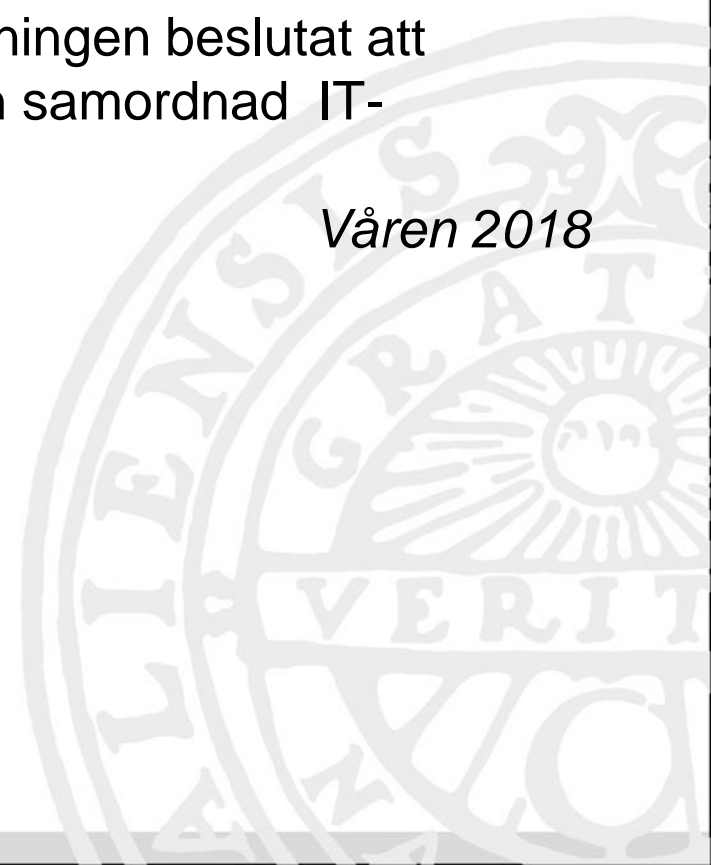
- Hög IT- och informationssäkerhet
- Ett samordnat, effektivt och framtidsinriktat IT-stöd till forskning, utbildning och administration
- En tydlig styrning av universitetsgemensam IT
- Verksamhetsanpassat användarstöd med relevant servicenivå och tillgänglighet
- Effektivt utnyttjande av universitetets samlade IT-resurser
- Stordriftsfördelar av universitetsgemensam IT
- Professionell IT-verksamhet med samordnad och framsynt kompetensutveckling
- Goda förutsättningar för digitalisering

# Beslut



För att uppnå dessa mål har universitetsledningen beslutat att genomföra ett projekt som ska resultera i en samordnad IT-verksamhet under en gemensam ledning.

*Våren 2018*



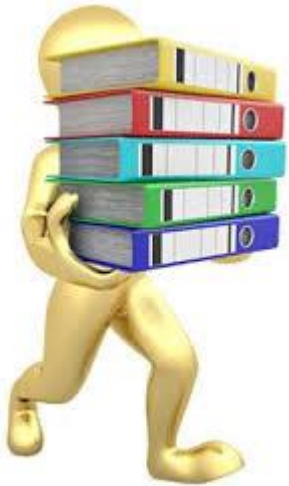
# Förutsättningar

- *Detta är bestämt*

- Den universitetsgemensamma **IT-verksamheten ska ledas av en IT-direktör.**
- En **IT-nämnd** bestående av universitetsdirektören, de tre vicerektorerna, överbibliotekarien samt en studentrepresentant ska inrättas.
- IT-nämnden bestämmer **övergripande mål, riktlinjer och prioriteringar** för den universitetsgemensamma IT-verksamheten.
- Den universitetsgemensamma IT-verksamheten ska vara **organisatoriskt placerad under universitetsdirektören.**
- Som stöd till IT-direktören ska finnas en **IT-strategisk stab** med ett brett verksamhetsperspektiv.
- Den universitetsgemensamma IT-verksamheten ska bygga på ett **distribuerat och verksamhetsnära** förhållningssätt.
- En förutsättning för att lyckas med förändringen är att genom olika aktiviteter skapa **tillit** och förståelse inom organisationen.



# Projekt mål



1. Projektet ska ta fram förslag på vilka **IT-tjänster/infrastrukturer** som ska ingå i en universitetsgemensam IT-verksamhet.
2. Projektet ska ta fram förslag på **vilka** av universitetets IT-verksamheter och **medarbetare** som ska ingå i den universitetsgemensamma IT-verksamheten.
3. Projektet ska ta fram **underlag** till beslut för en universitetsgemensam IT-verksamhet vid Uppsala universitet.

# Vad hänt sedan 7 december?

"Campusinformationer" samt information med IT-avdelningen (ca. 180 medarbetare deltog)

Möten med resp. chef för att identifiera IT-medarbetare

Referensgruppsmöten för att arbeta med underlag inför beslut

Rekryterat IT-direktör och inrättat avdelningen för universitetsgemensam IT

Samtalsmöten med chefer

Informerat och samtalat med personalorganisationerna (MBL)

Kontinuerliga avstämningar med IT-styrgruppen – rätt väg?





UPPSALA  
UNIVERSITET

# Riskbedömning



# De tio högst prioriterade riskerna

1. Risk att det fortsätts att bygga IT lokalt om prefekterna inte är med i processen
2. Risk att IT-medarbetarna inte kan fortsätta med institutionsuppdrag - blir av med vissa uppdrag - arbetsmiljögrupper mm
3. Risk att IT-medarbetarna kommer utanför sociala aktiviteter och känner sig osynliggjorda (som konsult istället för kollega)
4. Risk att det blir onödiga gränser mellan UUIT och utbildning/forskning.
5. Risk att IT-medarbetare får olika lön trots samma arbete
6. Risk för motsättningar mellan närstöd och UUIT - olika behov närstöd och centrala
7. Risk för lojalitetsproblem institution - UUIT
8. Risk att någon utan verksamhetskännedom kommer leda det dagliga arbetet på campus
9. Risk att verksamheten inte får hjälp med det som kan tolkas som undantag
10. Risk att lönesättande chef inte känner IT-medarbetaren initialt

*Ytterligare 93 risker är identifierade*



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Rapporter



UPPSALA  
UNIVERSITET

UFV 2018/1682

Universitetsgemensam IT-  
verksamhet vid Uppsala  
universitet

Delrapport 1: IT-tjänster och  
infrastrukturer

Delrapport 1 - **IT-tjänster och infrastrukturer**

Delrapport 2- **IT-medarbetare**

Delrapport 3 – **Krav på organisation**

Förslag till IT-nämndens  
uppgifter och ansvar

Förslag till finansieringsmodell

Verksamhetens krav

*Behov av närstöd*

*Inspel till*

*universitetsgemensam*

*systemförvaltningsmodell*



UPPSALA  
UNIVERSITET

Tänk på...





UPPSALA  
UNIVERSITET

# Övergripande tidsplan

## januari - maj

MBL om vilka **IT medarbetare** som skall arbeta i den nya organisationen.

## maj till september

### Förändringsledningsfas

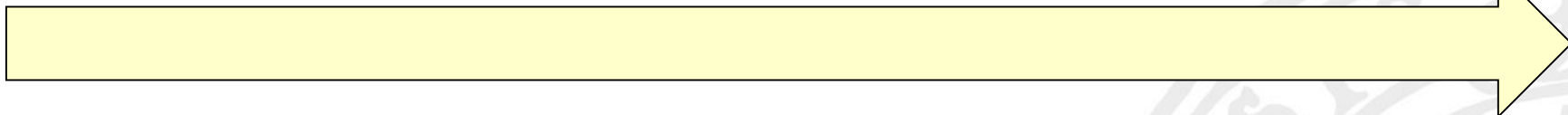
IT-direktören får uppdrag att arbeta fram en organisation för Avdelningen för universitetsgemensam IT

## Sept/okt

Organisationen **bemannad** och klart att starta!

## januari till maj

Framtagande av finansieringsmodell samt Förvaltningsmodell



**4 april**

Samtalsmöte  
med chefer

**10 april**

Samtalsmöte  
med chefer

**23 april**

Stormöte

**9 maj**

Riskbedömning  
med chefer

**23 maj**

Workshop  
organisation

Universitetsgemensam IT



# Införandet under ledning av IT-direktören

**Projekt  
Universitets-  
gemensam IT**

## **Förändringsledning**

- Projektstöd
- HR
- Kommunikation
- Ekonomi

Arbetsgrupp organisation

Arbetsgrupp roller och ansvar

Arbetsgrupp gemensamma arbetsätt

Arbetsgrupp ekonomi, kvalitet och  
uppföljning

Arbetsgrupp masterdata

**Universitets-  
gemensam IT**

# Ni inbjuds deltaga på workshop kring organisering av UUIT

- När 23/5 kl 09.00-12.00
- Var TBD
- Syfte: Diskutera olika principer för organisering utifrån målbilden\* för Universitetsgemensam IT samt kraven på den framtida organisationen från Delrapport 3
- Format: Gemensamma pass kombinerat med arbete i grupp

\*Uppsala universitet ska vara ett lärosäte för världsledande forskning och förstklassig utbildning med stöd av verksamhetsdrivna, kvalitativa, säkra och effektiva gemensamma IT-lösningar. Hög IT-kvalitet med framsynta IT-lösningar ska bidra till universitetets utveckling och konkurrenskraft.

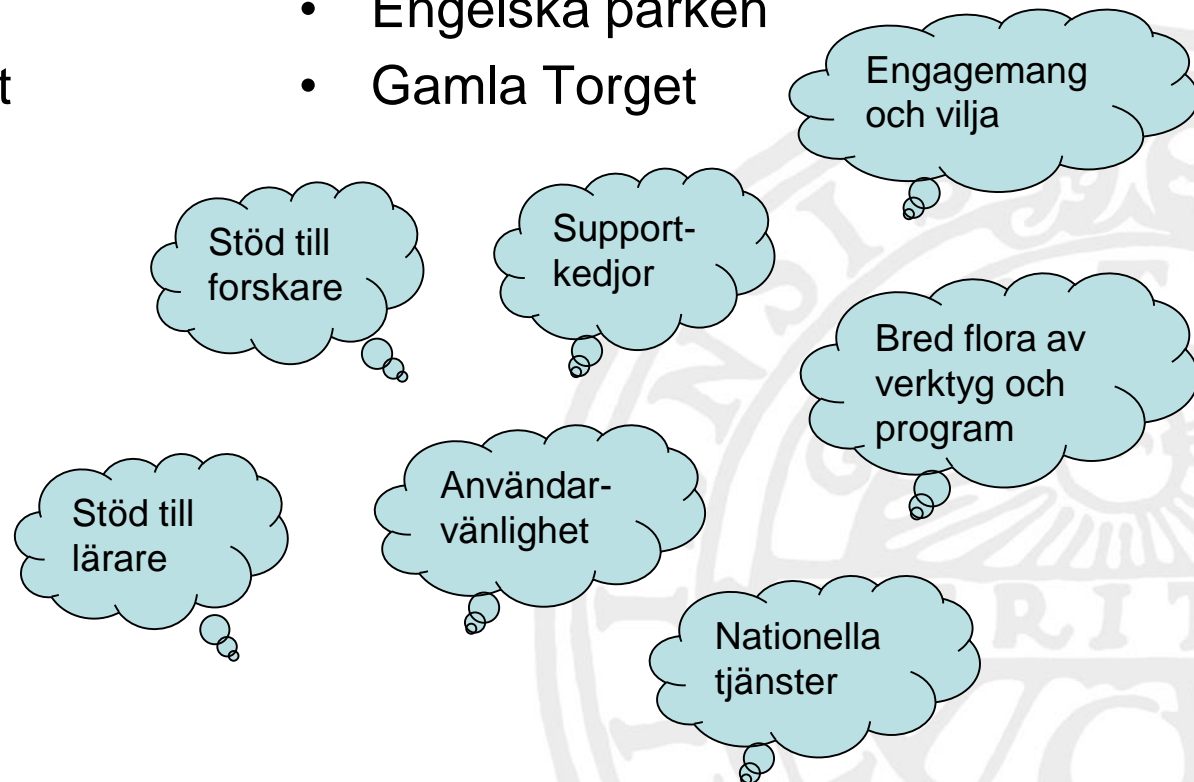
# Några reflektioner efter de inledande veckornas besök

## Genomförda besök

- Observatoriet/Ekonomikum
- BMC
- Universitetsbiblioteket
- Rudbeck
- Ångström/Polack
- IT avdelningen
- Blåsenhus
- Campus Gotland

## Återstående besök

- Lagerträdet
- Engelska parken
- Gamla Torget







UPPSALA  
UNIVERSITET

# Frågor eller funderingar

