

Projektdirektiv

2018-09-25

Dnr UFV 2018/1682

# Universitetsgemensam IT- verksamhet vid Uppsala universitet

---

## Projektdirektiv

Fastställt av rektor 2018-09-25

Beredning har gjorts med vicerektorerna, universitetsdirektören och överbibliotekarien.

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Bakgrund och syfte</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Mål</b>	<b>3</b>
2.1	Effekt mål	3
2.2	Projekt mål	3
<b>3</b>	<b>Projektorganisation</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>Förutsättningar och avgränsningar</b>	<b>4</b>
<b>5</b>	<b>Budget</b>	<b>5</b>
<b>6</b>	<b>Övergripande tidplan</b>	<b>5</b>

# 1 Bakgrund och syfte

IT-verksamheten vid Uppsala universitet styrs och organiseras vid IT-avdelningen och avdelningar vid universitetsförvaltningen, intendenturer, institutioner, samt vid universitetsbiblioteket. Den kan således beskrivas som en kombination av en centraliserad och en decentraliserad organisationsstruktur.

För att öka samordningen av IT-verksamheten inom universitetet beslutade rektor 2016 att tillsätta en samordningsstruktur för universitetsgemensamma IT-frågor, bestående av en IT-styrgrupp och en beredande samordningsgrupp (UFV 2015/1309). Arbetet har hittills resulterat i fem pågående projekt rörande universitetsgemensamma IT-tjänster. Samarbetet har resulterat i en ökad samsyn vad det gäller nyttan med att utveckla universitetsgemensam IT, exempelvis datanät, datalagring och serverhallar.

För att ännu bättre kunna möta dagens och framtidens krav på kvalitet, service, säkerhet och effektivisering inom IT-området behöver universitetet utveckla en universitetsgemensam IT-verksamhet.

## 2 Mål

### 2.1 Effektmål

Uppsala universitet ska vara ett lärosäte för världsledande forskning och förstklassig utbildning med stöd av verksamhetsdrivna, kvalitativa, säkra och effektiva gemensamma IT-lösningar.

Hög IT-kvalitet med framsynta IT-lösningar ska bidra till universitetets utveckling och konkurrenskraft.

För att dessa mål ska kunna realiserars krävs

- hög IT- och informationssäkerhet.
- ett samordnat, effektivt och framtidsinriktat IT-stöd till forskning, utbildning och administration
- en tydlig styrning av universitetsgemensam IT
- verksamhetsanpassat användarstöd med relevant servicenivå och tillgänglighet
- ett effektivt utnyttjande av universitetets samlade IT-resurser
- stordrift av universitetsgemensam IT
- en professionell IT-verksamhet med samordnad och framsynt kompetensutveckling.
- goda förutsättningar för digitalisering

### 2.2 Projekt mål

- Projektet ska ta fram förslag på vilka IT-tjänster/infrastrukturer som ska ingå i en universitetsgemensam IT-verksamhet.

## Projektdirektiv

2018-09-25

- Projektet ska ta fram förslag på vilka av universitetets IT-verksamheter och medarbetare som ska ingå i den universitetsgemensamma IT-verksamheten.
- Projektet ska ta fram underlag till beslut för en universitetsgemensam IT-verksamhet vid Uppsala universitet.

### 3 Projektorganisation

**Beställare:** rektor

**Projektägare:** ordförande i styrgruppen

**Styrgrupp:** IT-styrgruppen: universitetsdirektören (ordförande), de tre vicerektorerna, överbibliotekarien samt en studentrepresentant.

**Projektledare:** Therese Ivey Gardell, biträdande universitetsdirektör

**Projektgrupp:**

Olof Karis, professor och prefekt vid institutionen för fysik och astronomi

Christer Rindebratt, IT-chef vid Rudbecklaboratoriet

Annika Ohlsson, stabschef vid IT-avdelningen, universitetsförvaltningen

Sven Wijk, biträdande enhetschef drift vid IT-avdelningen, universitetsförvaltningen

**Referensgrupp, arbetsgivarperspektiv/verksamhetsperspektiv:** 6 prefekter, 2 studenter, 3 kanslichefer, en representant från universitetsbiblioteket, intendentursamordnare (adjungerad).

**Referensgrupp, teknikperspektiv:** beredande samverkansgruppen, som utökas med ytterligare personal från IT-avdelningen.

**Projektstöd:** Patrik Wallin, planeringsavdelningen

**Kommunikationsstöd:** avdelningen för kommunikation och externa relationer

**Ekonomistöd:** planeringsavdelningen

**HR-stöd:** HR-avdelningen

Ytterligare kompetens och resurser adjungeras till projektet vid behov.

### 4 Förutsättningar och avgränsningar

- Den universitetsgemensamma IT-verksamheten ska ledas av en IT-direktör.
- En IT-nämnd bestående av universitetsdirektören (ordförande), de tre vicerektorerna, överbibliotekarien samt en studentrepresentant ska inrättas.

## Projektdirektiv

2018-09-25

- IT-nämnden bestämmer övergripande mål, riktlinjer och prioriteringar för den universitetsgemensamma IT-verksamheten. Den universitetsgemensamma IT-verksamheten ska vara organisatoriskt placerad under universitetsdirektören.
- Som stöd till IT-direktören ska finnas en IT-strategisk stab med ett brett verksamhetsperspektiv.
- Den universitetsgemensamma IT-verksamheten ska bygga på ett distribuerat och verksamhetsnära förhållningssätt.
- En förutsättning för att lyckas med förändringen är att genom olika aktiviteter skapa tillit och förståelse inom organisationen.
- Projektet ska identifiera utmaningar och hinder som kan försvåra införandet, samt konkreta åtgärder till att förebygga dessa.

## 5 Budget

**Personalkostnader:** 150 000 kr (gäller en person i projektgruppen 50% i fyra månader)

**Informations- och kommunikationsinsatser:** 15 000 kr

**Resor och logi:** 25 000 kr

**Omvärldsbevakning:** 5000 kr

**Konsulter:** 25 000 kr

**Totalt:** 220 000 kr

Anvisade medel ska belasta projektkod 715 202 010 Utvecklingsprojekt allmänt.

## 6 Övergripande tidplan

Ht 18

180925, rektors beslut om projektdirektiv

Beslut om projektplan

Kommunikationsplan

Leveranser inom genomförandeprojekt

Förslag till ny organisation

Risk- och konsekvensanalys

Dec.

Rektors beslut om universitetsgemensam IT-verksamhet.