



UPPSALA
UNIVERSITET

Dnr UFV 2017/2134

Utvecklingsplan 2050

Huvudprojektplan

Fastställt av styrgruppen 2018-12-xx

2018-12-20

Innehållsförteckning

1	Bakgrund och syfte	3
2	Mål	4
2.1	Projektmål	4
2.2	Effektmål	4
3	Projektorganisation	4
3.1	Ansvar och roller	5
3.2	Mötesfrekvens	6
4	Arbetsformer	6
4.1	Huvudprojektet	7
4.2	Projektets delar	7
4.2.1	Kärnverksamhetens utveckling	7
4.2.2	Omvärld	7
4.2.3	Social hållbarhet	7
4.2.4	Fastighetsutveckling	7
4.2.5	Exercisfältet	8
4.3	Metod för campusutveckling	8
1.	Uppstart	8
2.	Analys	8
3.	Vision	9
4.	Gestaltning	9
5.	Förankring	9
6.	Genomförande	9
7.	Kommunikation	9
5	Tid- och aktivitetsplan	9
6	Kommunikation	10
7	Budget	10
8	Överlämnande	10
9	Bilagor	11

2018-12-20

1 Bakgrund och syfte

Syftet med projektet är att utarbeta en översiktlig plan för universitetets rumsliga struktur och fysiska gestaltning under de kommande decennierna. Att kontinuerligt utveckla den fysiska miljön inom de lokaler och markområden som universitetet disponerar, men också samspelet med den omgivande stadsmiljön, är en av flera viktiga förutsättningar för universitetets utveckling.

Uppsala universitet har som mål att stärka sin position som internationellt ledande forskningsuniversitet och ska attrahera de mest kvalificerade forskarna och lärarna från hela världen. Projektet ska utgå från de visioner för kärnverksamhetens utveckling som finns i olika mål- och strategidokument och utmynna i en översiktlig fysisk utvecklingsplan.

Utvecklingsplanen ska ge vägledning och förutsättningar för framtida vägval och en god resursplanering. Målsättningen är att långsiktigt kunna tillhandahålla infrastruktur och verksamhetslokaler för forskning och utbildning, som stödjer identifierade områden och värden samt att ge förutsättningar för en rimlig ekonomisk planering över tid. Med utgångspunkt i bedömningar av exempelvis forskningens infrastrukturbehov, morgondagens lärmiljöer samt studenters och medarbetares boende- och rörelsemönster ska projektet utmynna i förslag om:

- Hur campusområden kan utvecklas till levande, öppna och trygga miljöer som är tillgängliga och utnyttjas under stora delar av dygnet
- Hur universitets olika campusområden kan knytas samman för att underlätta för studenter och medarbetare att röra sig inom och mellan universitets olika delar
- Hur universitetets närvaro och synlighet i den centrala staden ska kunna stärkas
- Hur utrymme för framtida verksamhetsexpansion och infrastruktursatsningar skall säkras
- Hur universitetet genom sin utveckling främjar och tar ansvar för ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet

En långsiktig fysisk utvecklingsplan ger inte bara prognoser för framtida behov när det gäller universitetets lokaler utan lägger också en grund för samarbete med olika aktörer i omgivande samhälle. Detta skapar värden vilka bidrar till samhällsutvecklingen på ett sätt som leder till att Uppsala universitet och Uppsala som stad håller hög attraktivitet internationellt. Tonvikten i projektet ligger således på verksamheten i Uppsala, men det är av vikt att även utvecklingen vid Campus Gotland och i Visby behandlas inom projektet.

2018-12-20

2 Mål

Arbetet med utvecklingsplan 2050 förhåller sig till Uppsala universitets mål och strategier och till de punkter som nämns i "Bakgrund och syfte", vilka beskriver önskat innehåll i det slutgiltiga förslaget. Samverkan med exempelvis andra lärosäten, kommun och näringsliv är av stor vikt.

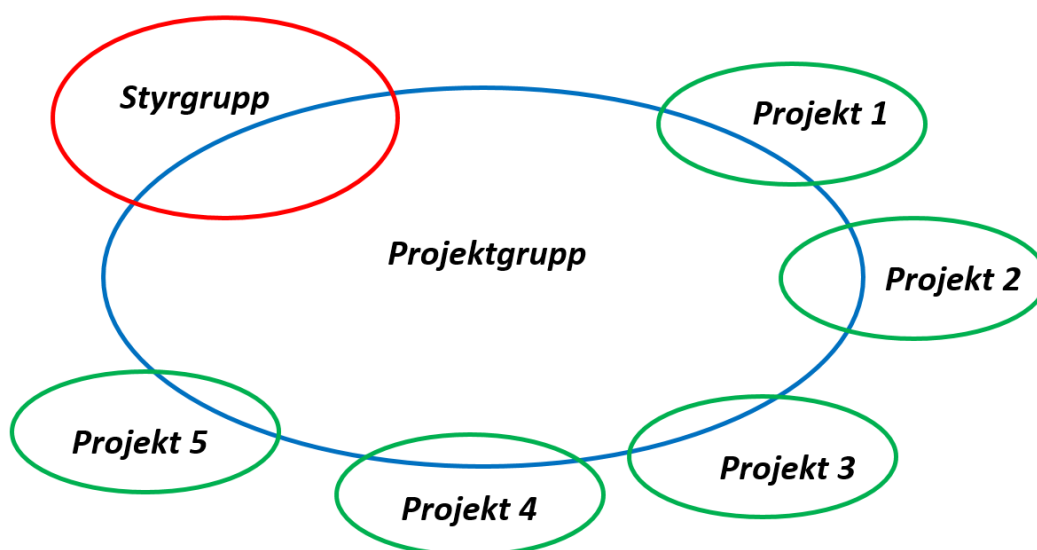
2.1 Projekt mål

- att kartlägga behov i verksamheten för framtida utveckling i den fysiska miljön
- att ge kunskap om och prognoser för olika faktorer som påverkar det framtida behovet av verksamhetslokaler
- att ta fram ett strategiskt dokument, Utvecklingsplan 2050, som ska bidra till att möjliggöra vägval i universitetets kommande utvecklingsarbete, ge rådighet inför framtiden när det gäller markresurser, bidra till en hållbar utveckling av universitetet och det omgivande samhället

2.2 Effektmål

- väl fungerande forskningsmiljöer
- ett gott stöd till det pedagogiska mötet i framtidens lärmiljöer
- maximalt utnyttjande av befintliga fastigheter, identifiering av strategiska platser samt goda kommunikationer mellan universitetets olika delar
- social hållbarhet för medarbetare och studenter när det gäller exempelvis boende och trygghet ökar Uppsala universitets attraktivitet.
- goda förutsättningar för samverkan med olika aktörer lokalt, regionalt och globalt

3 Projektorganisation



2018-12-20

3.1 Ansvar och roller

Uppdragsgivare/Projektägare

- Eva Åkesson, rektor

Ordförande i styrgruppen

- Johan Tysk, vicerektor för teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet

Huvudprojektledare och ordförande i projektgruppen

- Annika Sundås Larsson, bitr. byggnadsdirektör, byggnadsavdelningen

Styrgrupp

- Anna Singer, stf vicerektor för Humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet
- Mats Larhed, stf vicerektor, Medicinska och farmaceutiska vetenskapsområdet
- Marika Edoff, stf vicerektor för Teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet
- Peter Elenfalk, byggnadsdirektör, Byggnadsavdelningen
- Två studentkårsrepresentanter vilka utses av studenterna enligt bestämmelser i studentkårsförordningen (2009/769).

Projektgrupp för huvudprojektet

- Björn Melander, professor vid Institutionen för nordiska språk
- Christel Bergström, universitetslektor vid Institutionen för farmaci
- Peter Lindblad, professor vid Institutionen Kemi - Ångström
- Gunilla Sundström, Avdelningschef, Avdelningen för ämnesbibliotek, universitetsbiblioteket
- Marika Hedin, Museichef vid Gustavianum
- Tom Petersson, Utredare vid Planeringsavdelning
- Projektledare för de olika projekten, se nedan
- Två studentkårsrepresentanter utses av studenterna enligt bestämmelser i studentkårsförordningen (2009/769)

Projektledare

- Kärnverksamhetens utveckling:
Margaretha Andersson, Avdelningschef vid Avdelningen för forskningsstöd
- Omvärld:
Jonas Åström, Chef vid Uppsala universitet Innovation
- Social hållbarhet:
Viktoria Walldin, Utvecklingsansvarig, Social hållbarhet, White arkitekter
- Fastighetsutveckling:
Christian Wallenborg, Strategisk fastighetsutvecklare, Akademiska hus
- Exercisfältet:
Henrik Ottosson, universitetslektor vid Institutionen för Kemi – Ångström

Till styrgrupp och projektgrupp adjungeras expertkompetens, universitetsintern eller extern, samt representanter för exempelvis Uppsala kommun, Region Uppsala och fastighetsägare vid behov.

Referensgrupp

En referensgrupp med externa experter, som forskare inom campusutveckling och representanter för andra lärosäten tillsätts vid behov för att få ett bredare perspektiv i arbetet.

Administrativt stöd

2018-12-20

-
- Projektstöd - Lotta Almgren, planeringsavdelningen
 - Administratör - Linda Isacsson, avdelningen för uppdragsutbildning
 - Kommunikatör - Gisella Bengtsson, kommunikationsavdelningen

Övriga aktörer

- Akademiska hus
- White, upphandlade och kontrakterade av Akademiska hus för arbetet med campusplanens framtagande.
- Kommuner, Regioner, lärosäten, fastighetsägare och näringsliv
- Personalorganisationerna ska löpande informeras om projektet och ges tillfälle att lämna synpunkter. Det sker i samband med de presentationstillfällen som genomförs för projektägaren.

3.2 Mötesfrekvens

Styrgruppsmöten - En gång i månaden under terminerna

Projektgruppsmöten - Ett möte veckan före respektive efter styrgruppens möten.

Den generella mötestidplanen anpassas till processens olika faser.

4 Arbetsformer

Arbetet med Utvecklingsplan 2050

- utförs i ett huvudprojekt och fem sammanlänkade delar benämnda projekt
- är processinriktat och utforskande
- bedrivs i en iterativ process där utgångspunkten är att kvaliteten blir högre om olika ställningstaganden och inriktningar prövas och omprövas
- tillåter att idéer/nya områden utforskas i ytterligare projekt som styrgruppen beslutar

Projektets organisation i flera tydliga projekt ger möjlighet att bearbeta olika områden fokuserat i mindre projektgrupper, bemannade med relevant kompetens. Detta ger också möjlighet till ett bredare deltagande inom huvudprojektet.

Uppsala universitet och Akademiska hus har ingått ett samverkansavtal för framtagande av Utvecklingsplan 2050 med målsättningen att ta fram visioner och planer för utvecklingen av den fysiska miljön. Arbetet utgår ifrån Akademiska hus modell för framtagande av campusplaner. Arbetet omfattar samtliga byggnader och campusområden som Uppsala universitet är verksam inom

Förutsättningar

Några förutsättningar som förtjänar att lyftas fram för att Utvecklingsprojekt 2050 ska vara framgångsrikt är

- att arbetet är väl förankrat i universitetets ledning och i kärnverksamheten
- att utvecklingsplanen utgår från universitetets kärnverksamheter
- att utvecklingsplanen utgår från Mål och strategier för Uppsala universitet
- att utvecklingsplanen utgår från Uppsala universitets forskningsstrategier
- att medarbetare på alla nivåer involveras i arbetet

2018-12-20

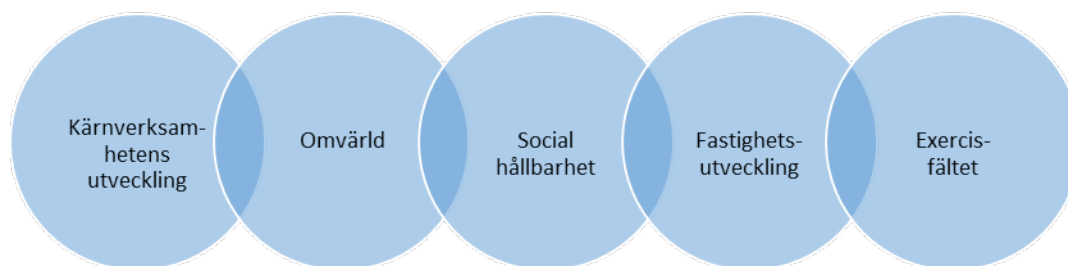
- att studenter involveras i arbetet

4.1 Huvudprojektet

Huvudprojektet ansvarar för att projektens arbete i överlappande frågor kommuniceras mellan dessa och inte bedrivs parallellt. Huvudprojektet ansvarar dessutom för att projektens rapporter levereras för bearbetning i utvecklingsplanens utformande och huvudprojektledaren ingår i den arbetsgrupp som bereder arbetet i de senare stegen i processen, se nedan.

4.2 Projektets delar

Projektet har ett gemensamt uppdrag, organisation och styrning och bildar en helhet. Varje projekt har en egen plan för sitt arbete. De olika projekten presenteras nedan.



4.2.1 Kärnverksamhetens utveckling

Projektet fokuserar på förändringar och initiativ som ger upphov till behov av lokal- förändringar och forskningsinfrastruktur. Projektet möjliggör utveckling av strategier och förslag för att tillhandahålla väl fungerande forskningsmiljöer och snabb etablering av nya strategiska områden samt ett gott stöd till det pedagogiska mötet i framtidens lärmiljöer.

4.2.2 Omvärld

Projektet ska föreslå åtgärder för att ge goda förutsättningar för samverkan med framförallt olika externa aktörer lokalt, regionalt och globalt. Samverkan ska ske med exempelvis andra lärosäten, kommun och näringsliv.

4.2.3 Social hållbarhet

Projektet ska föreslå åtgärder som ger en stabil grund för social hållbarhet för medarbetare och studenter när det gäller exempelvis hälsa, boende och trygghet. I samarbete med projektet Fastighetsutveckling ges förslag på utveckling av utomhusmiljöer.

4.2.4 Fastighetsutveckling

Projektet ska ge förslag som möjliggör ändamålsenligt nyttjande av mark och fastigheter, inklusive kommunikationer mellan universitetets olika delar samt identifiera strategiska platser för framtida etablering. Detta projekt är mottagare av information från de övriga projekten och övergår från analys till att leda arbetet i faserna som följer analysarbetet, se nedan.

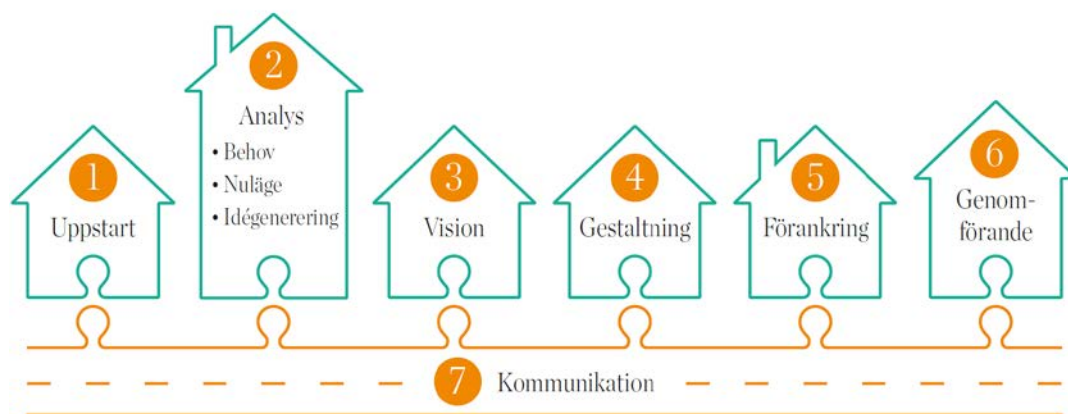
2018-12-20

4.2.5 Exercisfältet

Uppsala stad växer i hög grad i söder och Exercisfältet vid Polacksbacken kommer att bli en viktig plats i Uppsala. Uppsala universitet finns i med olika verksamheter i anslutning till exercisfältet; Ångströmlaboratoriet och BMC samt i Science Park. Projektet ska ge förslag för att ta tillvara olika möjligheter på platsen.

4.3 Metod för campusutveckling

Arbetet ska bedrivas enligt ”Metod för campusutveckling”, dvs. den plan för att utveckla campus som Akademiska hus arbetar efter. Det beskrivs nedan samt finns närmare beskriven i bilaga 1.



1. Uppstart

Uppstarten går ut på att förbereda inför projektets genomförande, bland annat genom planering, tillsättning av resurser och identifiering av intressenter och risker. Övergripande ramar och mandat tydliggörs också inför det kommande arbetet som ska resultera i en utvecklingsplan.

Det är viktigt att vid huvudprojektets start identifiera och stämma av mot andra större projekt inom olika utvecklingsområden för att definiera avgränsningar såväl som samarbete och synergier mellan dessa. Sådan avstämning görs tillsammans med portföljledningen, universitetsdirektörens stöd för styrning av större pågående projekt inom universitetsförvaltningen.

2. Analys

Analysfasen ska fånga behov, nuläge och bidra till idégenerering. En enkät som skickas till hela universitetet (personal och studenter/forskare) ger ett analysunderlag. De olika projekten har sin huvuduppgift under denna fas men finns tillgängliga för att bearbeta olika frågor som kan ställas under de följande faserna. En framtidssession genomförs där de olika projekten redovisar sitt arbete inför nästa fas, arbetet utmynnar i en struktur för utvecklingsplanen.

2018-12-20

3. Vision

Med utgångspunkt i Mål och strategier för Uppsala universitet och analysarbetet kommer en hållbar vision för den fysiska miljön skapas i campusplanen.

4. Gestaltning

Baserat på visionen prövas olika alternativ mot de fysiska förutsättningarna. Ett förslag med övergripande strategier och inriktning tas fram.

5. Förankring

Parallellt med de andra processtegen drivs förankringsarbetet. Det är en förutsättning för att campusplanen ska få genomslag i den framtida planeringen. Samarbete med kommunikationsprocessen säkerställer förankringsarbetets kvalitet.

6. Genomförande

När arbetet med utvecklingsplanen är avslutat blir den en naturlig del av den fortsatta planeringen av universitetets fysiska miljö. Den ska användas för att ge stöd i olika vägval, ge rådighet inför framtiden när det gäller markresurser och bidra till en hållbar utveckling av universitetet och det omgivande samhället.

7. Kommunikation

Kommunikation ska vara ett naturligt inslag i alla faser och följa arbetet.

5 Tid- och aktivitetsplan

Arbetet startar med beslutat direktiv 16 januari 2018 och pågår till 31 december 2020.

En övergripande tid- och aktivitetsplan presenteras här:

Våren 2018

- Bygga organisation, bemanna och hitta arbetsformer
- Göra projektet känt internt och externt
- Förankringsarbete inom Uppsala universitet
- Genomföra en risk- och konsekvensanalys
- Genomföra en intressentworkshop

Hösten 2018

- Fortsatt arbete för kännedom och engagemang t ex Kulturnatten och ett framtidsseminarium
- Fortsatt förankring inom Uppsala universitet, speciellt dekangruppen
- Genomföra studieresa i september
- Presentera projektet för konsistoriet
- Genomföra en framtidsworkshop där projektens arbete redovisas och bearbetas för att utmytna i planens struktur

Våren 2019

2018-12-20

- Delrapportering till projektägare i januari
- Den 6 mars, sista dag för projektrapportering inför preliminär utvecklingsplan
- Delrapportering till konsistoriet april
- Genomföra tre framtidsseminarier
- Genomföra campusvandringar
- Den 19 juni, genomföra återkopplingsworkshop då den preliminära utvecklingsplanen presenteras och bearbetas

Hösten 2019

- I månadsskiftet aug/sept granskar styr- och projektgruppen utvecklingsplanen inför remiss till vetenskapsområdena
- Remissförfarande
- Eventuell omarbetning av planen efter remissförfarandet

2020

- Presentation av planen för konsistoriet
- Slutrapport skrivs
- Utvecklingsplan 2050 levereras till styrgrupp och projektägare

6 Kommunikation

Kommunikation är en viktig framgångsfaktor i allt utvecklingsarbete och har således en central roll inom projektet. Ambitionen är att skapa engagemang och intresse för projektets frågor för att ge en bred delaktighet och bidra till projektets måluppfyllelse.

En gemensam kommunikationsplan för huvudprojektet tas fram. Utöver den ska projektplanerna innehålla ett kommunikativt perspektiv. Kommunikatören som är knuten till huvudprojektet finns tillgänglig för de fem projekten.

7 Budget

I det beslutade direktivet ingår finansiering om 2 mnkr. Kostnaden för projektet ska fördelas jämnt mellan strategiska medel för forskning och strategiska medel för utbildning. Utöver detta finansierar Akademiska hus, genom samarbetsavtalet, arbetet med utvecklingsplanen med 1 mnkr.

8 Överlämnande

Då projektet spänner över en treårsperiod kommer resultat att rapporteras löpande till projektägaren under perioden för att slutrapporteras i december 2020.

- Delrapport dec 2018 /jan 2019, förslag till planens struktur samt projektrapporter
- Delrapport juni 2019, preliminär utvecklingsplan
- Delrapport september 2018, preliminär utvecklingsplan inför remiss inom universitetet
- Delrapport januari 2020, inför planens presentation för konsistoriet

2018-12-20

- Ev ytterligare delrapporter under 2020, beroende av resultatet från remissen och konsistoriets kommentarer.
- Slutrapport i december 2020, Utvecklingsplan 2050 med slutrapport

9 Bilagor

Bilaga 1	Metod för campusutveckling
Bilaga 2	Underprojektens projektplaner
Bilaga 3	Kommunikationsplan



Utvecklingsplan 2050: Projekt Kärnverksamhetens utveckling

INLEDNING

Projekt är en del i ett större arbete kring hur Uppsala universitet (UU) bör utvecklas för att vara ett attraktivt lärosäte i Sverige och världen, en integrerad del i Uppsala, och drivande motor i Regionen och nationellt i fråga om forskningens tillgängliggörande och genomslag, år 2050 (Utvecklingsplan 2050. UFV 2017/2134)

Resultatet av arbetet kring ”2050” och här mer specifikt projekt ”Kärnverksamhetens utveckling” är avsett att ingå som inspel underlag till både strategiskt arbete såväl som till arbete med den fysiska/infrastrukturella utvecklingen av UU. Projektet fokuserar på ”kärnverksamhetens utveckling med betoning på förändringar och initiativ som ger behov av infrastruktur, forskningsinfrastruktur och lokalförändringar samt samverkan” med Margaretha Andersson (chef för forskningsstöd) som projektledare. Det övergripande 2050 arbetet hålls samman av processledare Annika Sundås-Larsson från byggnadsavdelningen.

Denna projektbeskrivning ska ses som en förklaring och beskrivning av det planerade arbetet och leveranserna från projektet ”Kärnverksamhetens utveckling” .

PROJEKTFOKUS & MÅL

Projektets mål är att tillsammans med vetenskapsområden och andra centrala aktörer belysa viktiga utvecklingslinjer och prioriteringar kopplat till planering och genomförande av forskning och utbildning. Förutom vetenskapsområdena är rektorsråden med tillhörande rådsgrupperingar viktiga intressenter med bred kollegial förankring – i samtliga finns också representanter för studenterna.

Viktiga fördjupningsområden för projektet är t.ex.:

- Hur skapar vi sammanhang mellan forskning och utbildning samt underlättar för gränsöverskridande samarbeten?
- Populationen av studenter och personal 2050 – hur ser den ut?
- Vilken betydelse har digitaliseringen för de sätt vi i framtiden bedriver forsknings och utbildning?
- Nationell och internationell infrastruktur – hur påverkar stora gemensamma anläggningar flödena under forskningsprojekten och vad betyder det för UU:s fysiska planering?
- Hur underlättar vi spridning och tillgängliggörande av UUs forskning?
- Några scenarier att belysa – vad innebär ökad internationalisering, livslångt lärande, miljöer som främjar innovation och interaktion med samhällets olika aktörer för UU? Dessutom: Vilka säkerhetsutmaningar behöver vi hantera där öppenheten också för med sig intressen som inte alltid är välvilliga. Hotbilder?

ARBETSSÄTT & MEDVERKANDE

Arbetet med projektet drivs huvudsakligen i form av riktade arbetsmöten, workshops samt dialoger med rektorsråden och deras rådsgrupperingar. Underlag i form av befintliga studier som genomförts av olika aktörer, t.ex. avdelningen för universitetspedagogik, infogas i arbetet.

LEVERANSER FRÅN PROJEKET

Under och efter projektet.

- Delrapporter (sammanfattande muntliga och skriftliga så som relevant och efterfrågat)
- Slutrapport skriftlig rapport
- Material från workshops och möten (primärdata, så som den ser ut)

TID

Tidslinje för projektet - Ca 1 år och i takt med övriga projekt

BUDGET – inom befintlig ram



UPPSALA
UNIVERSITET

Projektbeskrivning

Datum 2018-07-05 Dnr

Utvecklingsplan 2050: Projekt Omvärld

INLEDNING

Projekt "Omvärld" är en del i ett större arbete kring hur Uppsala universitet (UU) bör utvecklas för att vara ett attraktivt lärosäte i Sverige och världen, en integrerad del i Uppsala, och drivande motor i Regionen och nationellt i fråga om forskningens tillgängliggörande och genomslag, år 2050 (Utvecklingsplan 2050. UFV 2017/2134)

Resultatet av arbetet kring "2050" och här mer specifikt projekt "Omvärld" är avsett att ingå som inspel underlag till både strategiskt arbete såväl som till arbete med den fysiska/infrastrukturella utvecklingen av UU. Projektet Omvärld hålls samman av UU Innovation under ledning av Jonas Åström. Det övergripande 2050 arbetet hålls samman av processledare Annika Sundås-Larsson och består av olika projekt:

- i) Kärnverksamhetens utveckling med fokus på förändringar och initiativ som ger behov av infrastruktur, forskningsinfrastruktur och lokalförändringar samt samverkan.
- ii) Fastighetsutveckling möjliggör maximalt utnyttjande av befintliga fastigheter identifiering av strategiska platser samt goda kommunikationer mellan universitetets olika delar.
- iii) Social hållbarhet för medarbetare och studenter när det gäller exempelvis boende och trygghet ökar Uppsala universitets attraktivitet.
- iv) Omvärldsfrågor. ger goda förutsättningar för samverkan med olika aktörer lokalt, regionalt och globalt. Samverkan med exempelvis andra lärosäten, kommun och näringsliv.

Denna projektbeskrivning ska ses som en förklaring och beskrivning av det planerade arbetet och leveranserna från projekt Omvärldsfrågor ("Omvärld").

PROJEKTFOKUS & MÅL

Projektet omvärld har som fokus och målsättning är att undersöka och summera intryck vad begreppet "Omvärld" innebär i framtiden samt hur Uppsala universitet kopplar ihop verksamheten till denna miljö. Beskriva vad omkringliggande verksamheter och samhällets funktioner inom hela "trippel helix" förväntar sig av UU i framtiden. Hur ser "mötet" mellan omvärlden och universitetet ut? Var och på vilket sätt passar UUs verksamhet in i omgivningen, värdet i mötet mellan universitet och omvärld, lokalt, nationellt såväl som internationellt. Även på passform till samhälle, industri, företagsbildningar, verksamheter, servicefunktioner, samt mellan fritid och arbete.

Vidare kommer projektet att analysera hur tillgängliggörande av UUs forskning och verksamheter bör gå till och fungera. Slutligen måste även ingå reflektioner angående hur stort avtryck på regionens miljö som ska tillåtas för denna framtida utveckling.

ARBETSSÄTT & MEDVERKANDE

Arbetet med projekt Omvärld drivs huvudsakligen i form av riktade arbetsmöten (workshops) mellan representanter för omkringliggande funktioner för att samla extern data, vilket sedan följs av internt arbete och konsolidering i grupperingar med representation från alla vetenskapsområden (*e.g.* samverkansdekaner, relevanta forskare och ledning)

För de externa arbetsmötena ska ett ”paket” med frågor och diskussionspunkter tas fram (flera av dessa kan hämtas från pågående aktiviteter inom UU samt även den enkät som är under framtagande inom 2050 projektet. Vidare kompletteras arbetsmöten och ”workshops” med tillgängliga publikationer, rapporter samt ev. studiebesök.

LEVERANSER FRÅN PROJEKTET

Under och efter projektet.

- Delrapporter (sammanfattande muntliga och skriftliga så som relevant och efterfrågat)
- Slutrapport skriftlig rapport angående omvärld 2050
- Material från workshops och möten (primärdata, så som den ser ut)

TID

Tidslinje för projektet

- Ca 1 år och i takt med övriga projekt

BUDGET (uppskattat)

500 tkr (450 tkr i tid och 50 tkr i direkta kostnader)

- Tid från UII för projektledning, input och arbete från medarbetare inom UII totalt ca 0,2 FTE över projekttiden (ca 300 tkr).
- Tid från samverkansdekaner och forskare m.fl. inom VO och övriga UU, uppskattat till ca 0,15 FTE (ca 150 tkr)
- Direkta kostnader vid möten och ev. studieresor och besök ca 50 tkr

OMÄRLD (input *e.g.* från)

- Kommun och Region: planprogram/ handlingsplan extraktion / från dessa dra ut 2050 perspektiv / hållbarhet / ekologisk / samhälle möts regelbundet - var möts expansionerna och Uppsala universitet och behov kring antalet studenter etc.
- FN hållbarhetsmål
- SGU /SLU
- Planerna kring Ulleråker (kluster för att skapa universitetsmiljöer) Rosendal (boende), Campus Gotland/Visby. Dra nytta av tidigare gjorda workshops. Hur kommer utvecklingen att gå kring dessa områden och hur vill universitetet utvecklas inom dessa?
- Försäkringsbolagens framåtblick (*e.g.* länsförsäkringar)

- Företag teknikbolag och utveckling initiativ
- Serviceföretag (affärer)
- Uppsala Hem (boende)
- Byggbolag och utvecklingsbolag (Akademiska Hus, Sh, PEAB, etc
- Studentkåren
- UAS
- DECODE (UU:s part: SwedeSD) sustainable living
- Region Gotland och företag och myndigheter placerade på Gotland
- Inst. för framtidsstudier
- UUI partnerskap
- Uppsala University Sustainability Initiative, Hållbarhetsrådet
- INRÅ (internationaliseringsperspektiv)
- Handelskammaren



UPPSALA
UNIVERSITET

Projektbeskrivning

Datum 2018-09-17 Dnr

Utvecklingsplan 2050: Projekt Social hållbarhet

Uppdraget, omfattning och tidplan

För att Uppsala universitet ska uppnå excellens och samhällsnytta krävs väl fungerande arbetsplatser för medarbetare och studenter med god arbetsmiljö och lika villkor. Miljöerna ska vara inspirerande och förtroendeskapande, där kulturarv, traditioner och ett aktivt studentliv är en viktig del av den vidare bildningsmiljön.

För att universitetet ska kunna säkra sin framtida utveckling och attraktionsförmåga vidgas ambitionerna inom området för social hållbarhet i Utvecklingsplan 2050. Vad som kan komma att efterfrågas eller vad som är attraktivt i en avlägsen framtid kan växla över tiden. Det handlar både om att bevara sådant som är av värde och att identifiera aspekter som kan behöva införas eller utvecklas vidare. Planeringen för en socialt hållbar fysisk miljö måste ses som en långsiktig process med såväl långsiktiga mål och strategier som beredskap för att diskutera och revidera dessa när utvecklingen pekar mot en ny riktning. I delprojektet social hållbarhet har vi för den fysiska miljön valt att fokusera på tre hållbarhetsområden som ofta används vid planering för urban utveckling; identitet, välbefinnande och livskvalitet. Vi diskuterar utvecklingen av dess områden utifrån ett Uppsala universitetsperspektiv och de förutsättningar som gäller för Uppsala universitetsstudenter och medarbetare.

Uppdraget utforskar och svarar på frågor om:

Identitet

Platsidentitet och platskänsla handlar om platsers fysiska karaktär och atmosfär. Identitet tar hänsyn till historia, nutid och framtid. Identiteten är platsens ”rykte” och är således budbärare av värden som trygghet och attraktion. Genom dess mötesplatser, formella liksom informella – värna om identiteten även om sociala relationer. En attraktiv identitet ger utrymme för trygga möten, diskussioner och mångfald. På så sätt skapas grunden för framgångsrik forskning och utvecklande samarbete. En hög känsla av tillit och tillhörighet ökar samarbetsviljan med möjlighet till nya konstellationer och fortsatt utveckling. Detta är en viktig del av förutsättningar för en positiv bild av utifrån både brukare och besökare. För Uppsala universitet kan detta handla om tillit och stolthet över universitetet som institution och över dess fysiska miljö.

Exempel på värden gällande identitet:	Exempel på åtgärder i den fysiska miljön:
Historia, samtid och framtid, mångfald, normer, utmärkande/unika kännetecken	Kulturvärden, symbolbyggnader, parker, platser för traditioner, synliga nätverk.
Tillit, tillhörighet, möten, delaktighet, öppenhet	Platser som är och uppfattas som allas oavsett organisatorisk tillhörighet. IKT för att utveckla en gemensam och lika kommunikation över hela universitetet och som bidrar till att stärka tillhörighetskänsla och solidaritet.

Diskutera värden för identitet utifrån 1) förekomst 2) bevara 3) utveckla

Välbefinnande

Att Uppsala universitet kan erbjuda hälsosamma miljöer, för såväl arbete och studier som boende är grundläggande för universitetets fortsatta attraktionsförmåga och högt prioriterat i universitetets strategier för framtiden. Utformningen av arbets- och studiemiljöer kan ha stor betydelse för medarbetares och studenters hälsa, men också på prestationer och resultat. Det finns åtskilliga studier som pekar på sådana samband.

Exempel på värden gällande välbefinnande:	Exempel på åtgärder i den fysiska miljön:
Mångfald i utbud och utformning av fysiska miljöer, god ergonomi, bra funktion, luft-ljud-ljuskvaliteter inne och ute, god hygien, tillgänglighet	Omsorgsfull och god gestaltning, helhetssyn, variation i planering och serviceutbud, bra materialval, hänvisa till forskningsreferenser.
Trygghet, trivsel, vila och aktivitet skönhetsupplevelser, grönska/naturupplevelser, hållbara ekosystem.	Planera för och utveckla trygga, grönska, platser för utomhusvistelse, utveckla platser med bra mikroklimat.

Diskutera värden för livskvalitet utifrån 1) förekomst 2) bevara 3) utveckla

Livskvalitet

Utöver grundläggande krav på hälsosamma och funktionella arbetsmiljöer omfattas universitetets intresseområden av faktorer som i övrigt påverkar det dagliga livet för medarbetare och studenter. Det kan vara kvaliteter som gör vardagen enklare och bekvämare, men det kan också vara kvaliteter som är upplevelsehöjande. Avkopplande aktivitet som främjar återhämtande av krafter liksom kulturupplevelser bidrar till universitetets attraktivitet och förmåga att locka de bästa forskarna och studenterna.

Exempel på värden gällande livskvalitet:	Exempel på åtgärder i den fysiska miljön:
Boendemöjligheter, servicetillgång, möjligheter till rekreation, kultur och upplevelser. anpassning till individers olika situation och behov och försörjningsmöjligheter.	Studentbostäder, verksamhetslokaler i bra lägen, sportanläggningar, arbetsplatser utöver den akademiska verksamheten.
Bekväma och säkra transportmöjligheter (gång, cykel, kollektivtrafik och bil), tillgång till internetuppkoppling.	Utveckla strategier, samplanera med grannar och kommun, kartlägg befintliga förhållanden.

Omfattning av uppdrag

Uppdraget omfattar två delar:

Del 1 är en inventerings- och analysfas, som genomförs parallellt med de fyra övriga delprojekten i utvecklingsplanen.

Arbetet omfattar:

- Inläsning av material: mål och strategier, hållbarhetsarbetet mm
- Identifiera goda exempel, nationellt och internationellt
- Samtalsintervjuer med nyckelpersoner
- Utveckling av analysmodell/matris
- Analys och sammanställning av det insamlade materialet i matrisen
- Sammanställning av rapport och PPT. Granskningsförfarande med inarbetning av inkomna synpunkter
- Presentation på Framtidsworkshopen. Rapport klar vt 2019
- Administration, löpande kommunikation med beställare och universitetets kontaktperson samt interna avstämningar
- Möten och workshoppar med arbetsgrupp
- Medverkan på styrgruppsmöte

Del 1 omfattar även en **fördjupning** i form av en större studie innehållande:

- Observationer samt semistrukturerade intervjuer med studenter och personal (ca 50–60 st) på samtliga campus: Blåsenhus, Ekonicum, Engelska parken, EBC, Geocentrum, ITC, Rudbecklaboratoriet, BMC, Gamla torget, Ångströmlaboratoriet samt Campus Gotland
- Arbete i 4 fokusgrupper som bestående av forskare, lärare, doktorander, professorer samt annan personal. Fokusgrupperna inkluderar även

internationella deltagare samt representanter från kårer och nationer.
Sammanställning av materialet i överskådlig Powerpointpresentation.

Del 2 innebär medverkan i framtagandet av utvecklingsplanen i form av deltagande vid referensgruppsmöten samt stöttning av arkitektens arbete med utvecklingsplanen. Hela fördjupningsstudien kommer inte att vara färdigställd under ht 2018. Eventuella fördjupningar av arbetet från del 1 genomförs under Vt. 2018 som separata uppdrag men input till utvecklingsplanen pågår kontinuerlig.

Uppdaterad 2018-10-16

Tidplan fram till v. 52. *Arbetet med input till programarbete samt färdigställande av slutlig rapport fortsätter under Vt. 2018.*

Tidsplan UU-2050 Social hållbarhet	vecka 39	vecka 40	vecka 41	vecka 42	vecka 43	vecka 44	vecka 45	vecka 46	vecka 47	vecka 48	vecka 49	vecka 50	vecka 51	vecka 52
Administration/Planering för social studie														
Administration och interna möten														
Bakgrund & förberedelser														
Inläsning befintligt material, identifiera goda exempel														
Kartläggning - fokusgruppdeltagare														
Observation och intervjuer (50-60st) 5 dagar à 2 personer														
Ekonomikum														
Engelska parken														
Blåsenhus														
Evolutionsbiologiskt centrum (EBC)														
Goecentrum														
Gamla torget (fd) /Munken/Biblioteket														
Informationsteknologiskt centrum (ITC)														
Rudbecklaboratoriet														
Biomedicinskt centrum (BMC)														
Ångströmlaboratoriet														
Campus Gotland, Visby, 2 dagar à 1 pers														
Sammanställning alla intervjuer														
Fokusgrupper (3-4 st) X dagar à X pers														
Rekrytering och förberedelse														
Fokusgrupp 1: XX														
Fokusgrupp 2: XX														
Fokusgrupp 3: Annan personal, ca tid														
Fokusgrupp 4: Internationella studenter / doktorander														
Sammanställning														
Framtidsws														
Analys														
Rapportskrivning och matris														
Utkast underlagsrapport														
Leverans Power Point och rapport (Final vt 2018)														
Leverans matris														

Vår 2018





UPPSALA
UNIVERSITET

Utvecklingsplan 2050: Projekt Exercisfältet

INLEDNING

Uppsala är en av Sveriges snabbast växande städer och det är väsentligt att Uppsala universitet (UU) aktivt bidrar med att utforma visioner för den stadsmiljö som växer fram och som inom något decennium kommer omge de campusområden som angränsar till dessa snabbt växande stadsdelar. Projektet ”Exercisfältet” syftar till att formulera UUs visioner för utvecklingen av Exercisfältet, det fält som gränsar till Uppsala Science Park i norr, Polacksbacken i ost/sydost, Kronparken i söder, Rosendal i sydväst och BMC i nordväst. Idag är Exercisfältet ett grönområde som ägs Uppsala kommun och som ingår som grönområde 38 i Parkplan för Uppsala stad, Uppsala kommun, 2014.

Resultatet av arbetet inom projektgruppen för Exercisfältet kommer att ingå som visionsunderlag för UUs framtida arbete med den fysiska och infrastrukturella utvecklingen av campusmiljöerna vid Polacksbacken och BMC. Resultatet kommer även att utgöra underlag från UUs sida för samverkan med Uppsala kommun och andra aktörer med aktiviteter runt Exercisfältet.

Projektet ”Exercisfältet” leds av Henrik Ottosson vid Institutionen för kemi – Ångström medans det övergripande arbetet leds av Annika Sundås-Larsson som processledare. Följande övriga projekt ingår:

- Kärnverksamhetens utveckling med fokus på förändringar och initiativ som ger behov av infrastruktur, forskningsinfrastruktur och lokalförändringar samt samverkan.
- Fastighetsutveckling med fokus på maximalt framtida utnyttjande av fastigheter, identifiering av strategiska platser samt goda kommunikationer mellan universitetets olika delar.
- Utveckling av social hållbarhet i vilket ingår studenter och medarbetare boende och trygghet, faktorer som ökar UUs attraktivitet.
- Omvärldsfrågor, utveckling av UUs varmed goda förutsättningar för samverkan mellan olika aktörer lokalt, regionalt och globalt uppnås. Samverkan med exempelvis andra lärosäten, kommun och näringsliv.

Denna projektbeskrivning förklarar och listar det planerade arbetet, hur det ska utföras, och vad som ska levereras under och efter arbetet inom projektet ”Exercisfältet”.

PROJEKTFOKUS OCH MÅL

Övergripande fokus för arbetet inom projektet "Exercisfältet" är på framtagande av en handfull olika utvecklingsscenarier för Exercisfältet. Utveckling av speciellt stadsdelarna Rosendal och Ulleråker såväl som framtida utveckling av campusområdena Polacksbacken och BMC kommer ha avgörande betydelse för fältets framtida funktion. Arbetet kommer att ske i två faser. I den första fasen inhämtas viktig information via seminarier av externa talare och den sätts i relation till Exercisfältet. I den andra fasen bearbetas information och tankar till övergripande visioner.

Målet för projektet är att utarbeta ett mindre antal (2 - 3) olika alternativa visioner för Exercisfältet som förhåller sig till olika framtida skeenden vad gäller den fysiska gestaltningen i den omkringliggande staden.

ARBETSÄTT OCH MEDVERKANDE

Arbetet indelas i två faser. I den första fasen kommer projektgruppen mötas vid seminarier där externa talare ger information om aspekter som är relevanta för framtida utveckling av Exercisfältet. Talare från bland annat Stadsbyggnadsförvaltningen vid Uppsala kommun, från Byggnadsavdelningen vid UU, från Stockholm Resilience Center vid Stockholms universitet, och från Institutet för Bostads- och urbanforskning vid UU är planerade. Arbetsgruppen förbereder sig inför seminarierna genom artiklar och annat textmaterial. Inför vardera seminarium kommer frågor och reflektionspunkter som relaterar till Exercisfältet ges av projektledaren. Frågor och diskussion vid seminariet dokumenteras och sammanställs för att utgöra underlag för det andra skedet av projektgruppens arbete. En lista med föreläsare ges i den engelska versionen av projektplanen.

Den andra fasen av projektgruppens arbete är tänkt för reflektion och sammanvägning av det som framkommit vid seminarier under den första fasen. Arbetet i denna fas sker vid interna arbetsmöten och ska mynna ut i att gruppen formulerar ett mindre antal gemensamma visionsförslag för det framtida Exercisfältet.

Medverkande i gruppen är såväl seniora forskare/lärare med erfarenhet av verksamheterna vid de olika campusområdena som yngre personer (studenter, doktorander, yngre forskare/lärare), de som kommer leva i den stadsmiljö som utvecklas och i vilken ett framtida Exercisfält kommer ingå. Ett stort inslag av internationella forskare, lärare och studenter är önskvärt.

LEVERENSER FRÅN PROJEKTET

Under och efter projektet:

- Material från seminarier och övriga möten för senare reflektioner
- Delrapporter
- Skriftlig slutrapport angående Exercisfältet 2050

TID

Tidslinjen för projektet är

- Ca 1 år och i takt med övriga projekt

DELTAGARE I PROJEKTGRUPP

- Seniora såväl juniora lärare/forskare från TekNat och MedFarm fakulteterna vid Polacksbacken, BMC och Akademiska Sjukhuset.
- Studenter från Uppsala teknolog- och naturvetarkår (UTN), Farmasevtiska Studentkåren (Farmis), och
- Internationella studentrepresentanter
- Doktorandrepresentanter från Teknisk-naturvetenskapliga doktorandrådet (TNDR) och MedFarms motsvarighet.
- CEMUS



UPPSALA
UNIVERSITET

Projektbeskrivning

Datum 2018-09-17

Dnr

**Utvecklingsplan 2050
Fastighetsutveckling**

Projektplan

Dokumentstyrning

Revideringshistorik

Hänvisningar

Bilagor

Innehållsförteckning

0	SAMMANFATTNING	4
1	INTRODUKTION	4
2	SAMMANHANG OCH SAMORDNING	5
2.1	Bakgrund och förutsättningar	5
2.2	Vision, syfte och mål.....	5
3	INTRESSEENTER.....	6
3.1	Projektets huvudintressenter	6
4	OMFATTNING OCH UPPDRAG	7
5	ORGANISATION OCH RESURSER.....	7
5.1	Organisation.....	7
5.2	Deltagare.....	8
6	TID OCH GENOMFÖRANDE	8
6.1	Processteg, tider och moment	8
6.2	Arbetsplanering	10
7	EKONOMI	10
8	RISK OCH MÖJLIGHETER.....	11
9	KVALITET	11
10	HÅLLBARHET	11
10.1	Modell för hållbarhetsfrågor	11
10.2	Globala hållbarhetsmål.....	13
11	AVTAL.....	13
11.1	Samverkansavtal	13
11.2	Konsultavtal.....	13
12	KOMMUNIKATION.....	14
13	MÖTEN	14
13.1	Projektmöten	14
13.2	Arbetsmöten.....	14
14	LEVERANSER	14
14.1	Delleveranser	14
14.2	Slutleverans.....	14

0 Sammanfattning

Sammanfattning

Denna projektplan beskriver hur projektet fastighetsutveckling inom Utvecklingsplan 2050 ska bedrivas.

Projektet är en del av Utvecklingsplan 2050 och har därmed fyra systerprojekt.

Till projektets huvudintressenter hör Uppsala kommun och fastighetsägare.

Utifrån identifierade behov, möjligheter och begränsningar samt önskad utveckling inom universitet, stad och den fysiska miljön tas strategier och förslag fram för hur den byggda miljön ska bidra till att realisera Uppsala universitets vision för framtiden genom Akademiska Hus och andras utveckling av sitt fastighetsbestånd.

Projektet pågår till 2020. Det ska bedrivas i skeden som bygger på varandra. Efter att verksamhetens, omvärldens och stadens utveckling inventerats och analyserats, fastställs en vision och målbild. Baserat på detta följer sedan utvecklingsförslag för mark och fastighet.

En första leverans med förslag för utvecklingsplanens utformning och delrapporter från varje projekt ska vara klar i december 2018. En preliminär plan med övergripande vision, mål och strategier ska vara klar i juni 2018. Därefter följer fördjupningar inom fastighetsutveckling inom de olika campusområdena.

Kapitel

1 Introduktion

2 Samordning

3 Intressenter

4 Omfattning och uppdrag

6 Tid och genomförande

14 Leveranser

1 Introduktion

Detta kapitel beskriver projektplanens syfte och innehåll.

Syftet med projektplanen är att sammanfatta beskriva projektet fastighetsutveckling inom Utvecklingsplan 2050, inklusive projektets mål, omfattning, organisation och tider. Projektplanen innehåller bland annat de rutiner som projektet ska följa och beskriver övergripande hur projektet ska genomföras. Planen ska också vara ett stöd för de som deltar eller involveras i projektet.

Projektplanen ska revideras vid större förändringar i projektet, exempelvis när viktiga uppgifter ändras eller vid större förändringar i omfattning och avsett resultat i arbetet.

Projektplanens struktur utgår ifrån ämnesområdena i ISO 21 500 – Vägledning för projektledning, men med vissa ändringar och tillägg. Varje kapitel inleds med en kort beskrivning av vad kapitlet avser.

2 Sammanhang och samordning

Detta kapitel redogör projektets sammanhang och dess beroenden av och påverkan på omvärlden och andra projekt. Överlappningar och gränsdragningar beskrivs. Processer för att identifiera, kombiera, samordna och styra aktiviteter tillhör också detta kapitel.

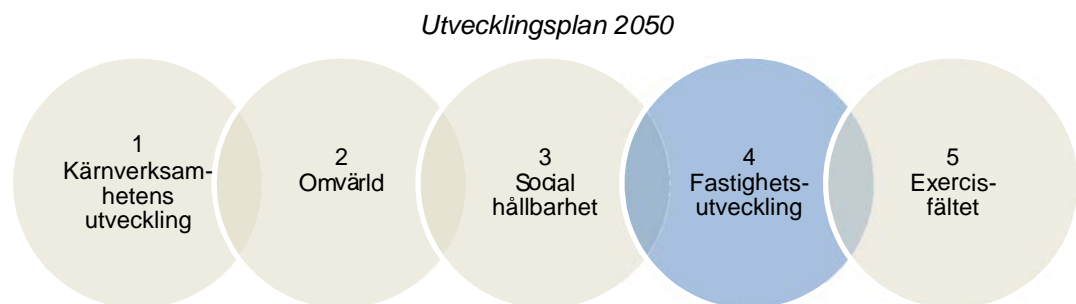
Denna projektplan avser projekt 4 Fastighetsutveckling inom Utvecklingsplan 2050. Projektet drivs av Akademiska Hus i en gemensam process med Uppsala universitet.

Se även processplan för Utvecklingsplan 2050.

2.1 Bakgrund och förutsättningar

Utvecklingsplan 2050

Projektet ingår som en del i Utvecklingsplan 2050. De fyra andra projekten inom Utvecklingsplan 2050 benämns systerprojekt.



Angränsande projekt

Parallellt med Utvecklingsplan 2050 bedrivs en rad angränsande och i vissa fall överlappande projekt av Uppsala universitet, Akademiska Hus och andra. Ett urval av dessa projekt förtecknas i bilaga. Dessa projekt benämns som sidoprojekt i förhållande till såväl Utvecklingsplan 2050 som projektet fastighetsutveckling.

Förutsättningar

I och med att projektet syftar till en önskad fysisk utveckling påverkas projektet av en stor uppsättning lagar, regler, bestämmelser och riktlinjer. Dessa är i många fall direkt kopplade till byggande, såsom plan- och bygglagen, Boverkets byggregler, den kommunala översiktsplanen, detaljplaner, m.m, men samtidigt påverkas fysisk utveckling också av andra regelverk.

Det är ogörligt att förteckna allt det som påverkar projektet, och det är heller inte helt tillämpligt i och med att projektet siktar långt bortom den förväntade livslängden på mycket av detta material.

2.2 Vision, syfte och mål

Detta avsnitt avser vision, syfte och mål med arbetet med projektet fastighetsutveckling i sig, inte den utveckling som projektet har i uppdrag att ta fram.

Vision

Tillsammans utvecklar vi morgondagens campus. Med utgångspunkt i universitetet och med stöd i staden tar vi fram ramarna för morgondagens fastighetsutveckling.

Syfte

Syftet med projektet är att baserat på Uppsala universitets identifierade utveckling och inriktning och med utgångspunkt från juridiska, tekniska och kulturella aspekter ta stödja en utveckling till gagn för universitet, staden och fastighetsägarna.

Målområden

Utgångspunkten är att mål ska vara mätbara. Då en fysisk utvecklingsplan såsom denna till sin natur inte är tidssatt, budgeterad eller omfattningsbestämd blir mätbarhet i mål en omöjlighet, och projektet kommer istället att arbeta med målområden.

Följande målområden har tagits fram:

- **Grundlighet**
Projektet ska utreda, klargöra och tydligt redovisa de utgångspunkter, förutsättningar, möjligheter, begränsningar och inspel som tagits in. Arbetet ska göras grundligt för att gagna förankring, förståelse och deltagande.
- **Tydlighet**
Projektet ska ta fram ett tydligt fysisk ramverk, som kan fungera som inspiration, ramverk och vägledning för kommande utvecklingsinitiativ och projekt. För att lyckas med detta måste såväl vägval såsom leveransen vara tydlig, pedagogisk och kommunikativ.

Perspektiv

3 Intressenter

Detta kapitel beskriver identifiering och hantering av sakägare och intressenter. Även frågor kopplat till myndighetstillsyn och tillstånd tas upp i detta kapitel.

Med intressenter avses såväl projektets deltagare som alla som påverkas eller kan påverkas av projektet.

Intressentarbetet anknyter till den övergripande intressenthanteringen inom Utvecklingsplan 2050. Viss överlappning kan därför komma att ske.

3.1 Projektets huvudintressenter

Nedanstående huvudintressenter har identifierats och grupperats. Listan är inte komplett.

Kommun

Uppsala kommun, stadsbyggnadsförvaltningen

Fastighetsägare

Akademiska Hus
Uppsala Akademiförvaltning
Statens Fastighetsverk
Vasakronan

Region Uppsala, Fastighet och service

Mobilitet

Region Uppsala, Uppsala länstrafik

Region Uppsala, Fastighet och service

Uppsala kommun, stadsbyggnadsförvaltningen

Intresseorganisationer m.fl.

Upplandsmuseet

Vårda Uppsala

4 Omfattning och uppdrag

Detta kapitel beskriver projektets omfattning och de processer och uppdrag som krävs för att genomföra det.

I projektet ingår att ta fram ett strategiskt planeringsdokument som är ett ramverk för den fysiska miljön. I dokumentet ska vision, målbild och strategier fastslås. Framtida utveckling och expansionsmöjligheter ska identifieras. Markanvändningsplan med redovisning av bebyggelse, grönytor och huvudstråk ska ingå.

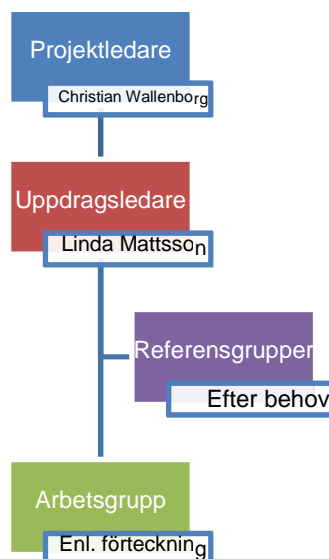
Då projektet avser en utvecklingsplan och inte en fysisk leverans är processen

5 Organisation och resurser

Detta kapitel beskriver projektets organisation och de resurser, såväl kompetenser och personal som utrustning och verktyg, som krävs för genomförandet.

För ansvar för möten, se kapitel 13 Möten nedan.

5.1 Organisation



Projektledare

Projektledaren har det övergripande ansvaret för projektet. Projektledaren rapporterar till processledaren för Utvecklingsplan 2050.

Uppdragsledare

Uppdragsledaren ansvarar för övergripande ledning av konsultteamet och för arbetsplanering, leveranser, m.m.

Arbetsgrupp

Arbetsgruppen

Referensgrupper

Referensgrupper används för inspel och delaktighet i projektet. Referensgrupperna kan sammankallas via uppdragsledaren eller samordnas med andra grupper i Utvecklingsplan 2050, genom projektledaren.

5.2 Deltagare

Projektledare

Christian Wallenborg, Akademiska Hus AB
Ställföreträdande projektledare: Ingrid Gustavsson

Uppdragsledare

Linda Mattson, White arkitekter AB

Arbetsgrupp

Arkitekt	Britta Holmblad
Arkitekt	Anna Maria Ejdeholm
Arkitekt	Linda Ringquist
Landskapsarkitekt	Jens Modin
Miljöspecialist hållbar stadsutveckling	Johan Dahlberg

Referensgrupper

Enligt senare besked

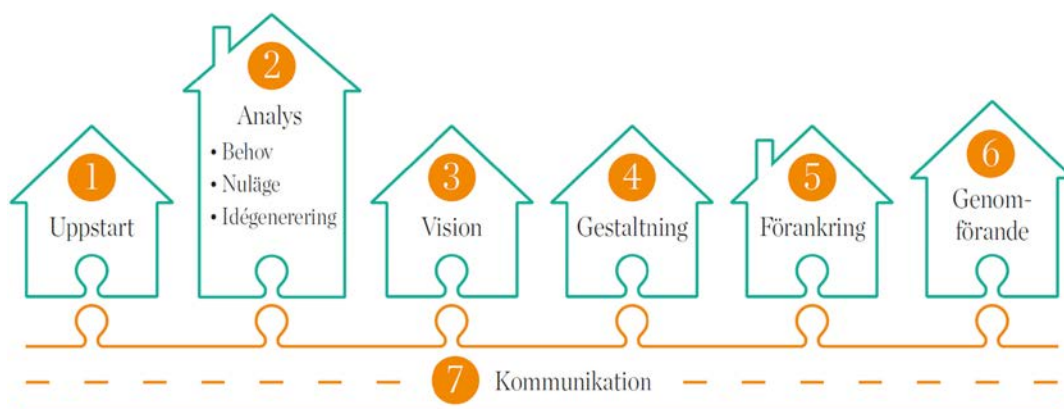
6 Tid och genomförande

Detta kapitel beskriver de processer som krävs för att schemalägga projektets aktiviteter och för att följa upp progressen för att styra projektets tidplan.

Projektet påbörjas i augusti 2018 och ska vara klart i december 2020.

6.1 Processteg, tider och moment

Projektet ska bedrivas enligt Metod för campusutveckling (se bilaga 6.3 Metod för campusutveckling).



Processtegen är i huvudsak sekventiella men inte diskreta, utan kan delvis överlappa. Utvecklingsplan 2050 är dessutom en iterativ process där utgångspunkten är att kvaliteten blir högre om olika ställningstaganden och inriktningar prövas och omprövas.

Uppstart

Bedrivs februari-augusti 2018.

Uppstarten går ut på att förbereda inför projektets genomförande, bland annat genom planering, tillsättning av resurser och identifiering av intressenter och risker. Övergripande ramar och mandat tydliggörs också inför det kommande arbetet.

Analys

Bedrivs september -december 2018.

Inom projektet görs inledande intressentdialoger med de identifierade huvudintressenterna, inventering och analyser av den fysiska miljön (stad, områden, fastigheter, platser och hus, samt kopplingarna dem emellan). I slutet av analyssteget samlas information in från systemprojekten.

En viktig del i analysfasen är sammanställningen på slutet, där resultatet av analyserna inom de fem projekten ska sammanföras och jämkas.

Vision

Bedrivs januari-februari 2019.

Med utgångspunkt i analysarbetet, i Uppsala universitets vision, mål och strategier, i kommunens planer samt fastighetsägarnas målsättningar framarbetas vision, strategier och målbild för det framtida universitetets fysiska miljö.

Gestaltning

Bedrivs mars-maj 2019.

Baserat på visionen prövas olika alternativ mot de fysiska förutsättningarna. Ett förslag med övergripande strategier och inriktning tas fram. Gestaltningsarbetet omfattar stråk och kopplingar, stadsbild och gestaltning, mobilitet, platsbildningar, med mera. Redovisningen sker på en övergripande nivå.

Förankring

Bedrivs dels löpande, dels juni-oktober 2019.

Parallellt med de andra processtegen drivs förankringsarbetet. Det går hand i hand med intressenthanteringen och kommunikationen (se nedan). Förankringsarbetet kulminerar i en remissutgåva av den fysiska utvecklingsplanen.

Genomförande

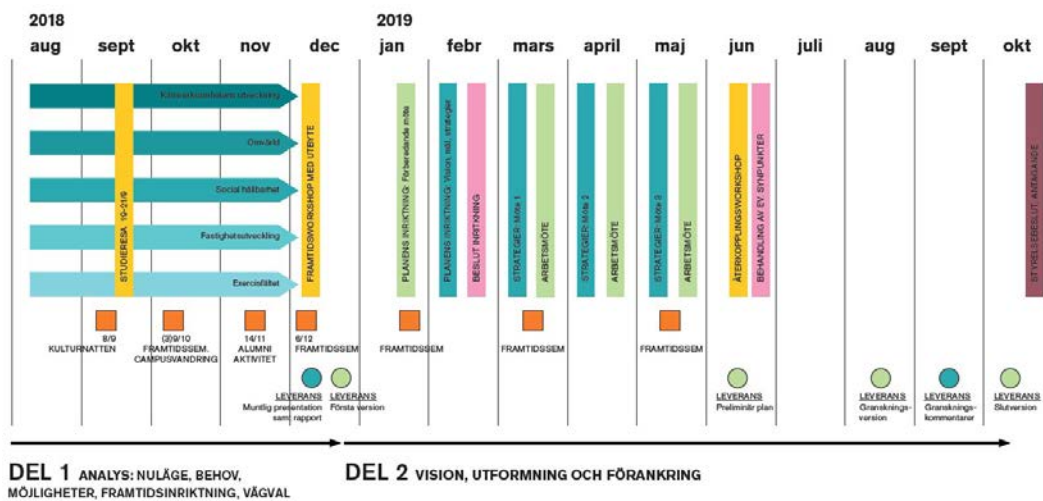
Genomförandet av projektet är inte tidssatt och kommer inte heller att tidssättas. Genomförandet bygger istället på att planen tillämpas när behov av infrastruktur, byggnader och lokaler uppkommer.

Kommunikation

Processteget kommunikation ligger inte sekventiellt, utan kommunikation inom projektet ska ske kontinuerligt. Stora delar av kommunikationen ligger också inom Utvecklingsplan 2050. Se även kapitel 12 Kommunikation nedan.

6.2 Arbetsplanering

Arbetsplanering görs löpande av uppdragsledaren i samråd med projektledaren.



7 Ekonomi

De processer som krävs för att utveckla projektets budget och följa upp progressen för att styra kostnaderna.

Projektet har en budget om 2 miljoner kr, varav kostnaden delas lika mellan Uppsala universitet och Akademiska Hus. Efter projektets slutförande sker betalning från Uppsala universitet till Akademiska Hus via faktura.

8 Risk och möjligheter

De processer som krävs för att identifiera och hantera risker. Detta kan leda till att alternativ och möjligheter identifieras, med förändringar i projektet som följd.

Med risk- och möjlighetsarbete avses här risker och möjligheter kopplat till genomförandet av projektet i sig, inte eventuella byggprojekt och förverkligandet av utvecklingsplanerna.

Risk- och möjlighetsarbetet bedrivs enligt rutinen processplanen för i Utvecklingsplan 2050.

9 Kvalitet

Detta kapitel beskriver de processer som krävs för att definiera, uppnå och verifiera projektets kvalitet.

Projektledaren ansvarar för kvaliteten inom projekten. Uppdragsledaren ansvarar för kvaliteten inom uppdraget.

10 Hållbarhet

Detta kapitel beskriver de hållbarhetsaspekter som projektet ska beakta.

För social hållbarhet, se kapitlet Sammahand och samordning ovan och separat projektplan för projektet Social hållbarhet.

10.1 Modell för hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsarbetet inom projektet ska för hållbarhetsfrågor använda Akademiska Hus modell för hållbarhetsfrågor, som nedan redovisas avseende övergripande indelning och innehåll:



Markanvändning, arkitektur och stadsbyggnad

- Nationella, regionala och lokala planeringsmål
- Långsiktighet - generalitet och flexibilitet
- Gestaltungsprinciper - karaktär, identitet och historia
- Offentlig miljö - gator, platser och parker
- Orienterbarhet - stråk, noder, mål och punkter

Innovation och ekonomi

- Lärandemiljöer
- Innovation
- Företagande
- Näringslivssamverkan
- Mötesplatser

Resurser och energi

- Energieffektivisering och lokal produktion
- Vatten, dagvatten

Ekologi och miljö

- Ekosystemtjänster
- Ekologiska värden - naturmiljö
- Biologisk mångfald – djur och växter, habitat
- Luft och buller
- Klimat

Delaktighet och process

- Intressenter
- Dialog och engagemang
- Förankring

Transporter och resande

- Framkomlighet
- Tillgänglighet och trygghet
- Gaturum

- Hållbara byggnader – certifiering
 - Produkter och material
 - Avfall
- Cykel och kollektivtrafik

Socialt välbefinnande

- Ekonomisk påverkan
- Levande stad - bostäder, handel, service, näringsliv
- Kultur
- Hälsa och rekreation – trygghet, säkerhet, glädje

10.2 Globala hållbarhetsmål

Projektet ska identifiera vilka av de 17 globala mål som FN (genom UNDP) satt upp som projektet berör och kan hjälpa till att uppnå.

För de mål som identifierats ska sedan delmål identifieras.



11 Avtal

De processer som krävs för att planera och genomföra inköp av produkter, tjänster eller resultat samt hantera leverantörsrelationer.

11.1 Samverkansavtal

Uppsala universitet och Akademiska Hus har tecknat samverkansavtal om att gemensamt driva Utvecklingsplan 2050.

11.2 Konsultavtal

Akademiska Hus AB har efter upphandling på öppet förfarande enligt lagen om offentlig upphandling kontrakterat White arkitekter AB som konsultstöd.

12 Kommunikation

Detta kapitel beskriver de processer som krävs för att planera, hantera och distribuera information som är relevant för projektet.

Kommunikation om projektet ska ske enligt kommunikationsplan för Utvecklingsplan 2050. Projektledaren ansvarar för övrig kommunikation, inklusive avstämning med processledaren. Frågor om extern kommunikation ska till projektledaren för vidare hantering.

13 Möten

Detta kapitel beskriver de möten som krävs för projektets genomförande. Om inget annat anges ansvarar mötesordförande för att kallelse skickas ut, att mötet leds och genomförs samt att protokoll distribueras.

För möten inom hela Utvecklingsplan 2050, se processplan. Nedan redovisas möten som tillhör projekt 4 Fastighetsutveckling.

13.1 Projektmöten

Projektmöten leds av projektledaren. Projektledaren och uppdragsledaren, samt övriga som dessa kallar, deltar.

13.2 Arbetsmöten

Arbetsmöten är informella möten för att föra projektet framåt. Dessa möten syftar till att utbyta information och inte till att fatta beslut. Mötena ska dokumenteras om så behövs.

Arbetsmöten leds av uppdragsledaren om ej annat anges.

14 Leveranser

Detta kapitel beskriver de leveranser (såväl del- som slutleveranser) som ingår i projektet.

14.1 Delleveranser

Under projektets gång kommer det material som utmynnar från processen sammanställas. Detta gäller exempelvis det som framkommer på framtidsworkshoppar, beslutsunderlag m.m. Detta betraktas som delleveranser.

14.2 Slutleverans

Projektet ska utmynna i en campusplan, kallad Utvecklingsplan 2050, där resultatet från de övriga fyra projekten ska sammanställas och där den önskade fysiska utvecklingen som arbetats fram inom projektet fastighetsutveckling ska redovisas.