



UPPSALA  
UNIVERSITET

Dnr UFV 2017/2134

# Utvecklingsplan 2050

---

## Projektdirektiv

Fastställt av rektor 2018-01-16

20xx-xx-xx

---

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Bakgrund och syfte</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Mål</b>	<b>3</b>
2.1	Effekt mål	3
2.2	Övergripande projektmål	4
<b>3</b>	<b>Projektorganisation</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>Förutsättningar och avgränsningar i projektet</b>	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>Risker och möjligheter i projektet</b>	<b>6</b>
<b>6</b>	<b>Budget</b>	<b>6</b>
<b>7</b>	<b>Tidplan</b>	<b>6</b>
<b>8</b>	<b>Överlämnande</b>	<b>6</b>
<b>9</b>	<b>Bilagor</b>	<b>7</b>

---

# 1 Bakgrund och syfte

Syftet med projektet är att utarbeta en översiktlig plan för universitetets rumsliga struktur och fysiska gestaltning under de kommande decennierna. Att kontinuerligt utveckla den fysiska miljön inom de lokaler och markområden som universitetet disponerar, men också samspelet med den omgivande stadsmiljön, är en av flera viktiga förutsättningar för universitetets utveckling.

Uppsala universitet har som mål att stärka sin position som internationellt ledande forskningsuniversitet och ska attrahera de mest kvalificerade forskarna och lärarna från hela världen. Projektet ska utgå från de visioner för kärnverksamhetens utveckling som finns i olika mål- och strategidokument och utmytna i en översiktlig fysisk utvecklingsplan.

Syftet med utvecklingsplanen är att ge vägledning och förutsättningar för framtida vägval och en god resursplanering. Målsättningen är att långsiktigt kunna tillhandahålla infrastruktur och verksamhetslokaler för forskning och utbildning, som stödjer identifierade områden och värden samt att ge förutsättningar för en rimlig ekonomisk planering över tid. Med utgångspunkt i bedömningar av exempelvis forskningens infrastrukturbehov, morgondagens lärmiljöer samt studenters och medarbetares boende- och rörelsemönster ska projektet utmytna i förslag om:

- Hur campusområden kan utvecklas till levande, öppna och trygga miljöer som är tillgängliga och utnyttjas under stora delar av dygnet
- Hur universitets olika campusområden kan knytas samman för att underlätta för studenter och medarbetare att röra sig inom och mellan universitets olika delar
- Hur universitetets närvaro och synlighet i den centrala staden ska kunna stärkas
- Hur utrymme för framtida verksamhetsexpansion och infrastruktursatsningar skall säkras
- Hur universitetet genom sin utveckling främjar och tar ansvar för ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet

En långsiktig fysisk utvecklingsplan ger inte bara prognoser för framtida behov när det gäller universitetets lokaler utan lägger också en grund för samarbete med olika aktörer i omgivande samhälle. Detta skapar värden vilka bidrar till samhällsutvecklingen på ett sätt som leder till att Uppsala universitet och Uppsala som stad håller hög attraktivitet internationellt. Tonvikten i projektet ligger således på verksamheten i Uppsala, men det är av vikt att även utvecklingen vid Campus Gotland och i Visby behandlas inom projektet.

## 2 Mål

### 2.1 Effektmål

Föreslagna delprojekt inom Utvecklingsplan 2050 och deras långsiktiga effekter:

- Kärnverksamhetens utveckling med fokus på förändringar och initiativ som ger behov av infrastruktur, forskningsinfrastruktur och lokalförändringar samt samverkan. Kännedom om verksamhetens utveckling möjliggör tillhandahållande av väl fungerande forskningsmiljöer och ett gott stöd till det pedagogiska mötet i framtidens lärmiljöer.

20xx-xx-xx

- Fastighetsutveckling möjliggör maximalt utnyttjande av befintliga fastigheter, identifiering av strategiska platser samt goda kommunikationer mellan universitetets olika delar.
- Social hållbarhet för medarbetare och studenter när det gäller exempelvis boende och trygghet ökar Uppsala universitets attraktivitet.
- Omvärldsfrågor ger goda förutsättningar för samverkan med olika aktörer lokalt, regionalt och globalt. Samverkan med exempelvis andra lärosäten, kommun och näringsliv.

Förutom dessa tematiska delprojekt kan projekt som har en geografisk förankring tillföra mycket. Exempelvis planeras en genomgripande stadsutveckling i Ulleråker, Södra staden och Rosendal vilket kommer att påverka både Polacksbacken och BMC på flera olika sätt. Ett delprojekt som fokuserar på utvecklingen av dessa intendenturområden i samspel med Uppsala kommun kommer att vara värdefullt.

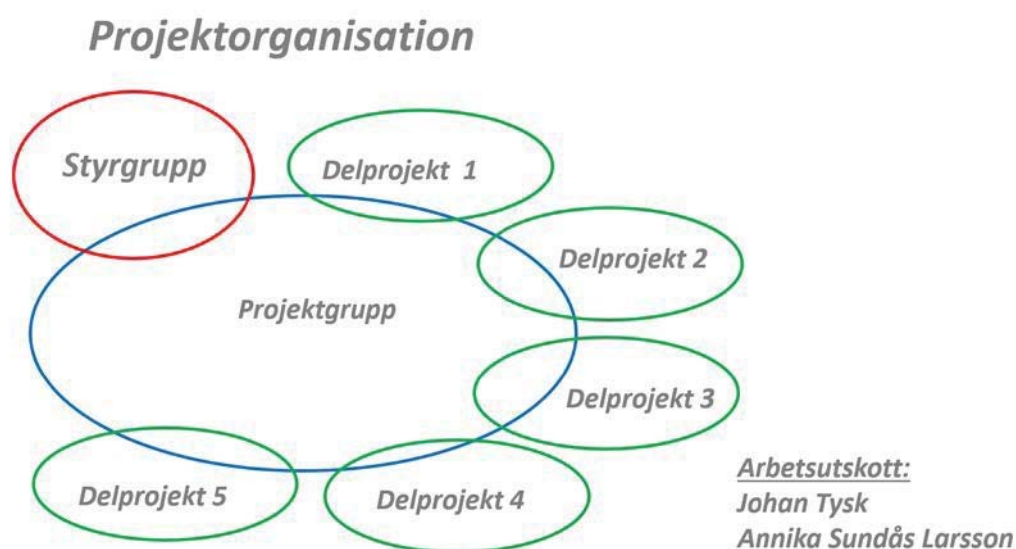
## 2.2 Övergripande projektmål

Målsättningen för utvecklingsplanen är att

- ge kunskap om möjligheter och behov för utveckling av kärnverksamheten
- ge kunskap om och prognoser för olika faktorer som påverkar det framtida behovet av verksamhetslokaler
- möjliggöra vägval i kommande utvecklingsarbetet
- ge rådgivning inför framtiden när det gäller markresurser
- samverka med Uppsala kommun och Region Gotland
- bidra till en hållbar utveckling av universitetet och det omgivande samhället

## 3 Projektorganisation

Projektägare är rektor Eva Åkesson.



20xx-xx-xx

---

Styrgruppen leds av ordförande Johan Tysk, vicerektor för teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet.

Ledamöter i styrgruppen är:

- Anna Singer, stf vicerektor för humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet
- Mats Larhed, stf vicerektor, medicinska och farmaceutiska vetenskapsområdet
- Marika Edoff, stf vicerektor för teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet
- Peter Elenfalk, byggnadsavdelningen

Två studentkårsrepresentanter utses av studenterna enligt bestämmelser i studentkårsförordningen (2009/769).

Projektledare Annika Sundås Larsson, byggnadsavdelningen, leder projektgruppen.

Ledamöter i projektgruppen:

- Björn Melander, Institutionen för nordiska språk
- Christel Bergström, Institutionen för farmaci
- Peter Lindblad, samverkansdekan för teknik och naturvetenskap
- Administrativ chef vid universitetsbiblioteket
- Marika Hedin, museichef vid Gustavianum
- Tom Petersson, planeringsavdelning
- Delprojektledare för olika delprojekt, om annan person än ovan

Två studentkårsrepresentanter utses av studenterna enligt bestämmelser i studentkårsförordningen (2009/769).

Styr- och projektgruppens roller:

- Styrgruppen ger utifrån fastställt direktiv projektgruppen i uppdrag att ta fram en projektplan
- Styrgruppen fastställer projektplanen
- Styrgruppen följer kontinuerligt projektgruppens arbete genom rapportering från projektledaren
- Styrgruppen tar kontinuerligt ställning till förslag från projektgruppen, exempelvis om större vägval under processen
- Styrgruppen rapporterar kontinuerligt till projektägaren
  
- Projektgruppen utarbetar en projektplan med bland annat delprojekt och bemanning
- Projektgruppen arbetar utifrån fastställd projektplan
- Projektgruppen redovisar arbetet fortlöpande genom projektledaren och lämnar förslag till styrgruppen

Till styrgrupp och projektgrupp adjungeras expertkompetens, universitetsintern eller extern, samt representanter för exempelvis Uppsala kommun, Region Uppsala och fastighetsägare vid behov.

En referensgrupp med externa experter, som forskare inom campusutveckling och representanter för andra lärosäten tillsätts för att få ett bredare perspektiv i projektet.

Administrativt stöd till projektet:

Projektstöd: Lotta Almgren, planeringsavdelningen

Sekreterare: Linda Isacson, avdelningen för uppdragsutbildning

Kommunikatör: Gisella Bengtsson, kommunikationsavdelningen

Projektet spänner över ett brett fält och för att säkerställa arbete med tydligt avgränsade frågeställningar ska projektgruppen identifiera delprojekt för projektets olika delar samt referensgrupper.

---

Personalorganisationerna ska löpande informeras om projektet och ges tillfälle att lämna synpunkter

## 4 Förutsättningar och avgränsningar i projektet

Viktiga förutsättningar för ett framgångsrikt arbete i projektet är att:

- arbetet är väl förankrat i universitetets ledning och kärnverksamheten
- utvecklingsplanen utgår från universitetets kärnverksamheter
- utvecklingsplanen utgår från Mål och strategier för Uppsala universitet
- utvecklingsplanen utgår från Uppsala universitets forskningsstrategier
- medarbetare på alla nivåer involveras i arbetet
- studenter involveras i arbetet

Generellt är det viktigt med ett brett och stort deltagande från universitetets alla verksamheter och funktioner. Det är av stor vikt att yngre medarbetare som på olika sätt kommer att vara ledande inom universitetet i framtiden engageras i projektet. De olika delprojekten kommer att engagera olika kategorier av medarbetare.

Det är viktigt att vid projektets start identifiera och stämma av mot andra större projekt inom olika utvecklingsområden för att definiera avgränsningar såväl som samarbete och synergier mellan dessa. Sådan avstämning görs tillsammans med portföljledningen, universitetsdirektörens stöd för styrning av större pågående projekt inom universitetsförvaltningen.

## 5 Risker och möjligheter i projektet

Eftersom universitetets verksamhet och förutsättningar förändras över tid kommer risk- och möjlighetsanalyser att planeras och kontinuerligt ge information för att beskriva förändrade förutsättningar så att genomförande av en långsiktig utvecklingsplan kan anpassas. För att förebygga risker med parallella projekt och istället samverka med redan pågående projekt som delvis överlappar med Utvecklingsplan 2050 kommer en sammanställning av pågående projekt att genomföras.

## 6 Budget

Kostnader för arbetet med Utvecklingsplan 2050 uppskattas till 3 mnkr fördelat över tre år. Utav denna kostnad finansieras 1 mnkr av Akademiska hus. Projektets kostnader kommer till största del att bestå av konsulttjänster i samband med enkäter, intervjuer och workshops samt framtagande av presentationsmaterial och den faktiska planen. Projektet finansieras av universitetsgemensamma resurser. Budgeten kommer att utvecklas under arbete med projektplaner för respektive delprojekt. Budget fastställs av projektägaren.

## 7 Tidplan

Den uppskattade tidplanen för framtagande av en preliminär utvecklingsplan är ett år. Tidplanen för olika aktiviteter såsom enkäter, intervjuer och workshops kommer att planeras av projektgruppen och föreläggas styrgruppen för beslut. Därefter följer under två år arbete med en lokalförsörjningsplan för hela universitetet samt planer för respektive intendenturområde/ campus.

## 8 Överlämnande

En första version av Utvecklingsplan 2050 överlämnas till rektor för Uppsala universitet i december 2018. Arbetet med planen kommer att leda fram till en prioritering av de olika campusplanerna som kommer att levereras under projektperioden t o m december 2020.

## 9 Bilagor

1. Presentation vid dekanlagen 15 mars 2017
2. Sammanställning av workshop vid dekanlagen 15 mars 2017